

株式会社タムラトラスト

高い信頼性で総合的再生支援を実現

ステークホルダー調整を
端緒に本格的支援へ

株式会社タムラトラストは97年に設立された事業再生支援ビジネスのパイオニアである。「事業性のある企業であれば、できるだけ潰れることのないように、その事業価値を何とか引き出して、そしてターンアラウンドさせていくということに注力する」というのが創業理念であると、



代表取締役
田村 實 氏

同社代表取締役の田村實氏は話す。創業後、2000年のゴルフ場の民事再生第1号案件（大阪地裁）に尽力、複雑なステークホルダー調整を経て成功裡に収束させたことから、ゴルフ場の再生案件が数多く寄せられるようになった。現在でも毎年2～3件のゴルフ場再生案件に携わり、同社には“ゴルフ場再生支援”のイメージがあるが、決してゴルフ場の再生が同社の専門領域というわけではない。「我々が長けているのは“ステークホルダー調整”です。各債権者と債務者の利害関係をきちんと調整したうえで、きちんとした再生方針を提示することができます」と田村社長が話すとおろ、繊維産業、建設業、飲食・食品業等幅広い業種の再生支援実績がある。

同社の主要業務は、企業再生のプロフェッショナルとして①再生支援を念頭に置いたM&Aアドバイザー、②自らリスクを負うファイナンス支援、③事業戦略策定やマッチング等のベンチャービジネス支援、④高度なストラクチャーファイナンスのスキーム構築等の不動産ソリ

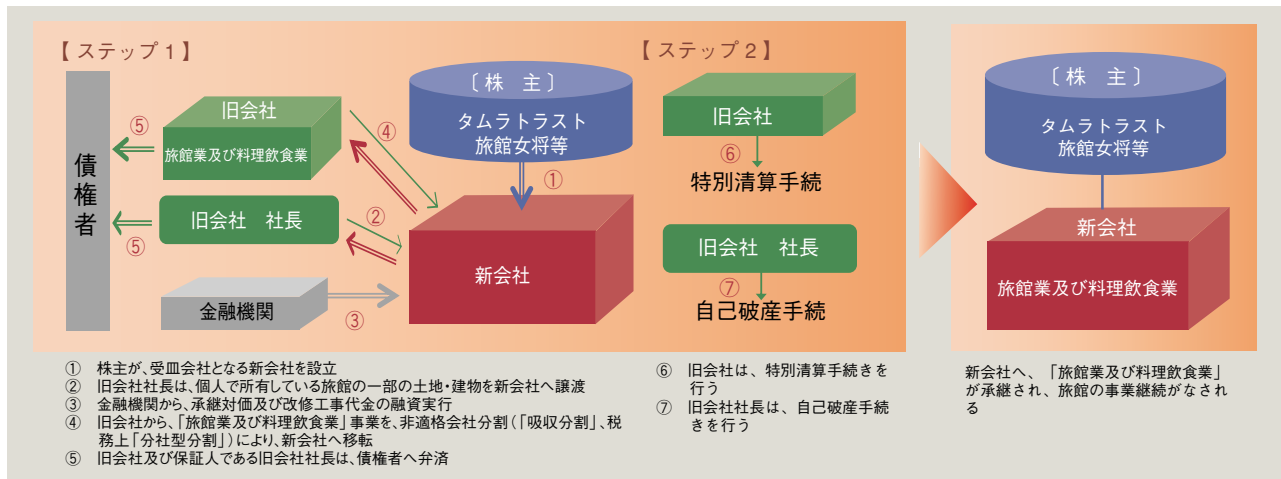
ューションと、大きく4つに分かれる。

さらに、06年4月には株式会社ターンアラウンド・ファイナンスを設立し、“つなぎ融資”の実施等、金融面での支援に厚みが増しているが、支援業務はそこまでにとどまらない。「財務面での調整と同時進行で、事業や収益面での本格的再生についても支援しています。例えば、事業提携先を紹介する、金融機関からエグジティブローンを取り付ける、人を派遣して再生を主導するなど、今後の事業継続を可能にするための体制を整えています」また、「事業再生にとって一番重要なのは、従業員を含めた会社全体の士気だと考えますが、そのあたりの意識改革まで踏み込んだ再生支援を実施します」と同氏は力説する。

実績に基づく信頼性

そのような中、同社が07年に手掛けたのが石川県加賀市片山津温泉のホテル『加賀プラザホテル』の再生案件で、本件は同社が04年に再生を主導した『加賀カントリークラブ』の社長から紹介を受けたものであった。加賀プラザホテルは多額の債務

加賀プラザホテルの再生スキーム



を抱えていただけではなく、事業モデル等にも多くの問題があったが、タムラトラストが出資するだけでなく、事業・収益面の再生にも強く関与することも評価され、難航していた金融調整が決着し再生が始動した案件だ。この案件での再生手法はいわゆる“第二会社方式”であり（図表参照）、各地域の金融機関や自治体等から相当の支援を得る必要があったが、財団法人石川県産業創出支援機構と協力して、2年ほどかけて合意に至ることができたという。この背景には、加賀カントリークラブの実績を通じた信頼もあるが、同社が出資し、きちんと関与する事業再生計画を作成していたほか、「片山津温泉の旅館・ホテルが残り10軒程度になる中、地域の経済活動に対する危機感と、地元の産業の育成と再生の必要性を自治体や金融機関は切実に感

じており、それに対応する我々への期待があった」と田村社長は振り返る。

地域再生も視野に

こうした“地域再生”への熱い思いも田村社長のバイタリティーとなっている。「我々は加賀プラザホテルさん一軒だけを再生させても一過性になる可能性は高いと考えています。“面”で考えなければならない。やはり、街づくりから入らないと無理なのです」と同氏は語る。同社一社のみでは“面的再生”には限界があるが、田村社長の頭の中には片山津温泉街の具体的再生プランがあるという。「僕は人の真似をするのが嫌い。全て先頭切っていないといやなのです」と語る同氏が、今後どのような“面的再生”プランを打ち出すのか、そしてその取り組みや考え方が全国の

地域再生にどう広がっていくのか、非常に楽しみだ。

信頼を高める理念

「多くは再生支援先に実費以上の報酬を要求できませんが、こうした報酬で取組む場合は、信用や信頼、認知度等、見えない資産を頂いているのだと考えています。当社はサヤ抜きや転売といったことも一切しない点でも信頼されています。結果として、皆様からのご依頼が増えるわけです」と田村社長は強調する。人の役に立って、人のためになることをして、深く感謝されることほど有意義な結果というのはないと言う。事業再生支援ビジネスをこのように捉える同氏が率いるタムラトラストが、今後も数多くの再生支援を果たし、先導となっていくことに期待したい。

お問合せ先



株式会社タムラトラスト
<http://www.tamura-t.co.jp/>

本社 〒530-0047 大阪市北区西天満5-1-3 南森町パークビル5F
 TEL:06-4709-7361
 東京 〒103-0027 東京都中央区日本橋2-6-5 日本橋2丁目ビル9F
 TEL:03-3516-0821